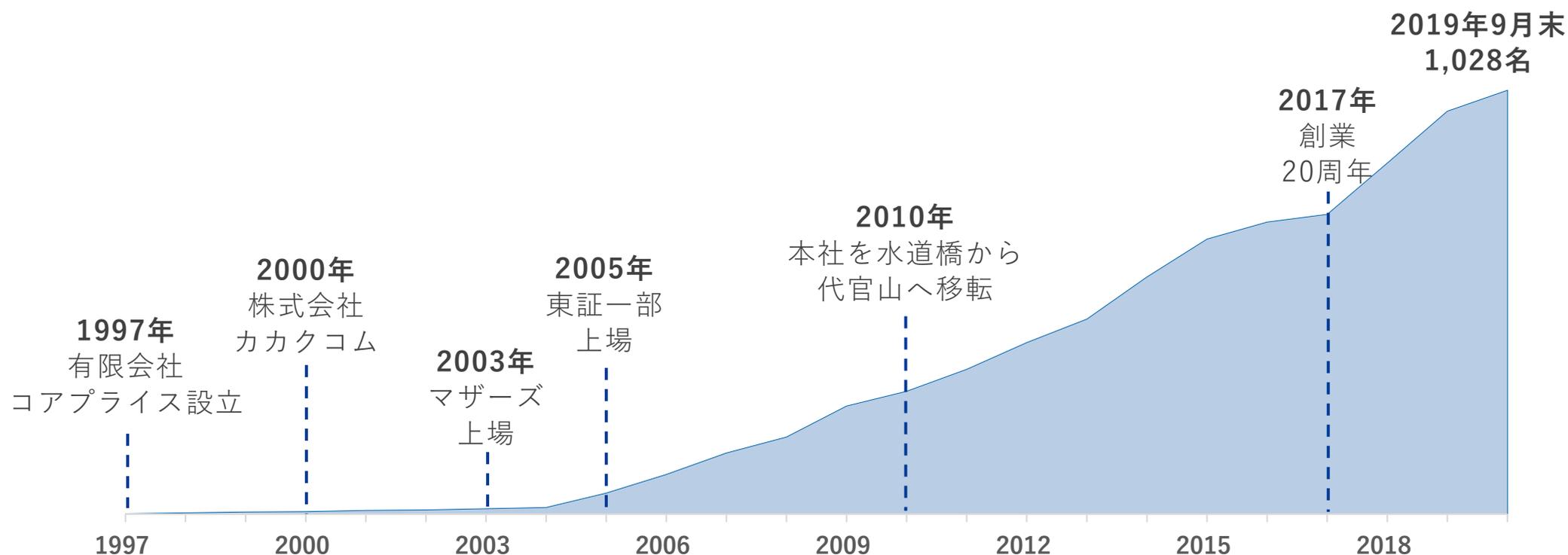


個人投資家説明会

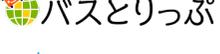
2019年12月11日

1997年12月に設立されたインターネット企業です。
現在、代表取締役社長は4代目、従業員は約1,000人在籍しています。

企業沿革および連結従業員数推移

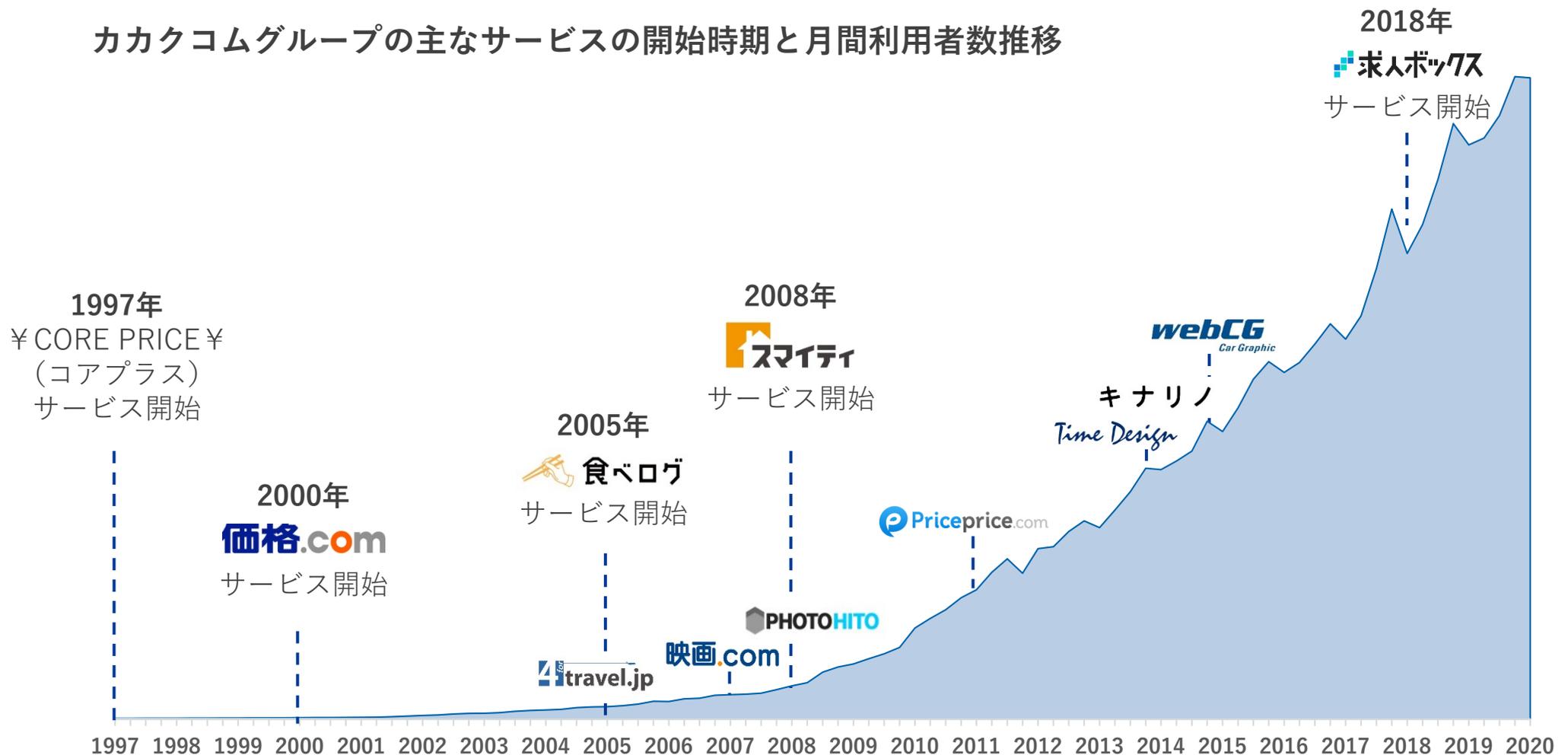


生活者の方々の日々の生活が豊かになるよう、
様々な生活シーンに応じたインターネットサービスを提供しています。

| 買い物 | 食事 | 旅行 | 趣味 | 不動産 | 求人 | 金融・保険 |
|--|---|--|--|---|---|---|
| 国内向けサービス | | | | | | |
|  |  |      |        |  |  |    |
|     | | | | | | |
| 海外向けサービス | | | | | | |
|  | |  | |  | |  |

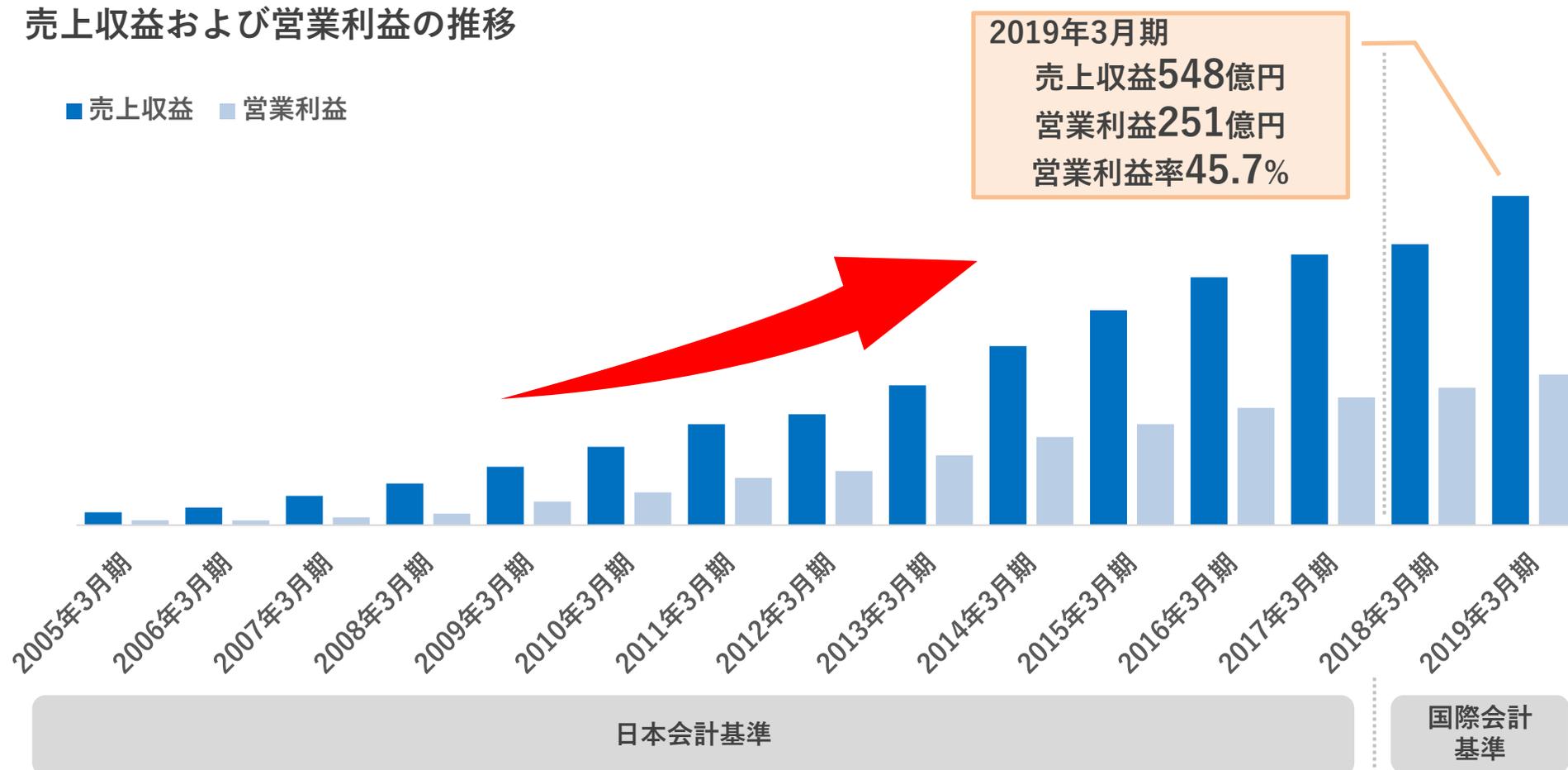
提供サービスは価格.comから始まりました。
カカクコムグループのサービス利用者数は年々増加しています。

カカクコムグループの主なサービスの開始時期と月間利用者数推移



売上収益、営業利益ともに成長を続けています。
 価格.comおよび食べログで売上収益の85%を占めています。

売上収益および営業利益の推移



価格.comは、すべての消費活動の入り口となる購買支援サービスです。
 家電・家具・食品からクレジットカードや引越事業者に至るまで
 多くの商品やサービスを比較検討することができます。



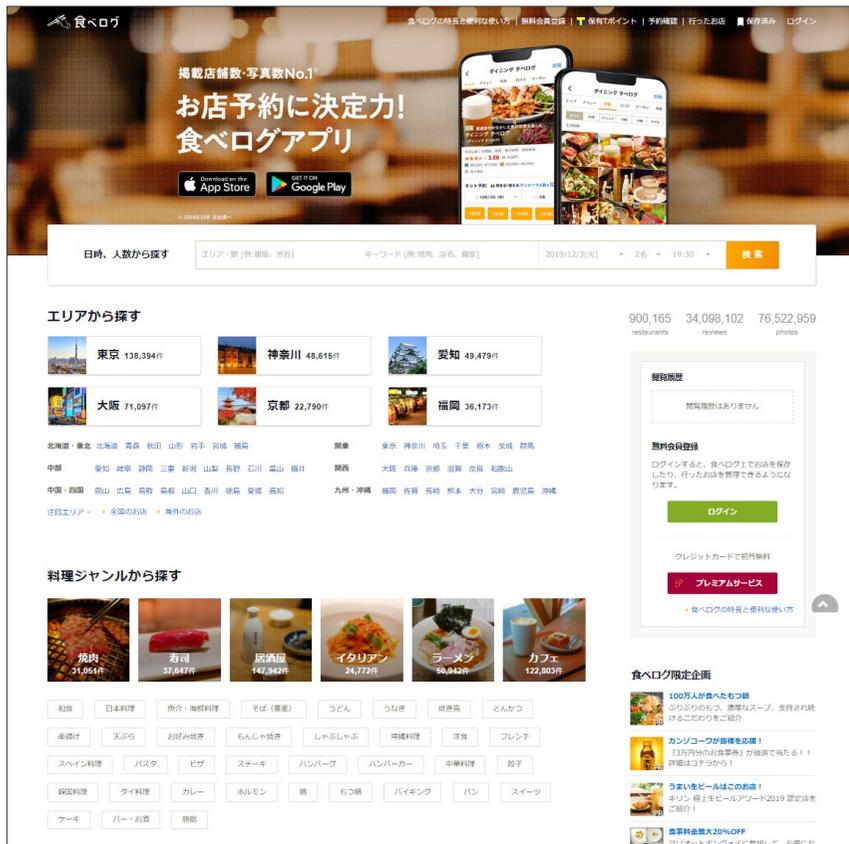
掲載商品・サービス数は**3億点超**

電化製品は**1,000店舗以上**の小売店における
販売価格と在庫状況を調べることができる

消費財は大手ECモール各社の掲載商品を
一括で検索することができる

「年会費無料のクレジットカードを探したい」
など目的に合わせた検索ができる

食ベログは、日本全国の多くの飲食店を掲載しています。
多くの飲食店から希望にあわせた検索や予約を行うことができます。

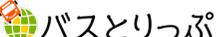
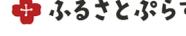


掲載飲食店数は約90万

飲食店のメニュー情報や席情報、
クチコミから飲食店を検索することができる

時間帯を選ばず、
24時間ネットで予約ができる

日々の生活がさらに豊かになるよう、提供するサービス領域を拡大し続けていきます。

| 買い物 | 食事 | 旅行 | 趣味 | 不動産 | 求人 | 金融・保険 |
|--|---|--|--|---|---|--|
| 国内向けサービス | | | | | | |
|  |  |      |        |  |  |     |
|     | | | | | | |
| 海外向けサービス | | | | | | |
|  | |  | |  | |  |

経営指標

ROE40%を目安とする

利益成長の考え方

事業拡大と最適な資源配分を通じた、安定した利益成長の実現

経営資源配分の考え方

成長投資

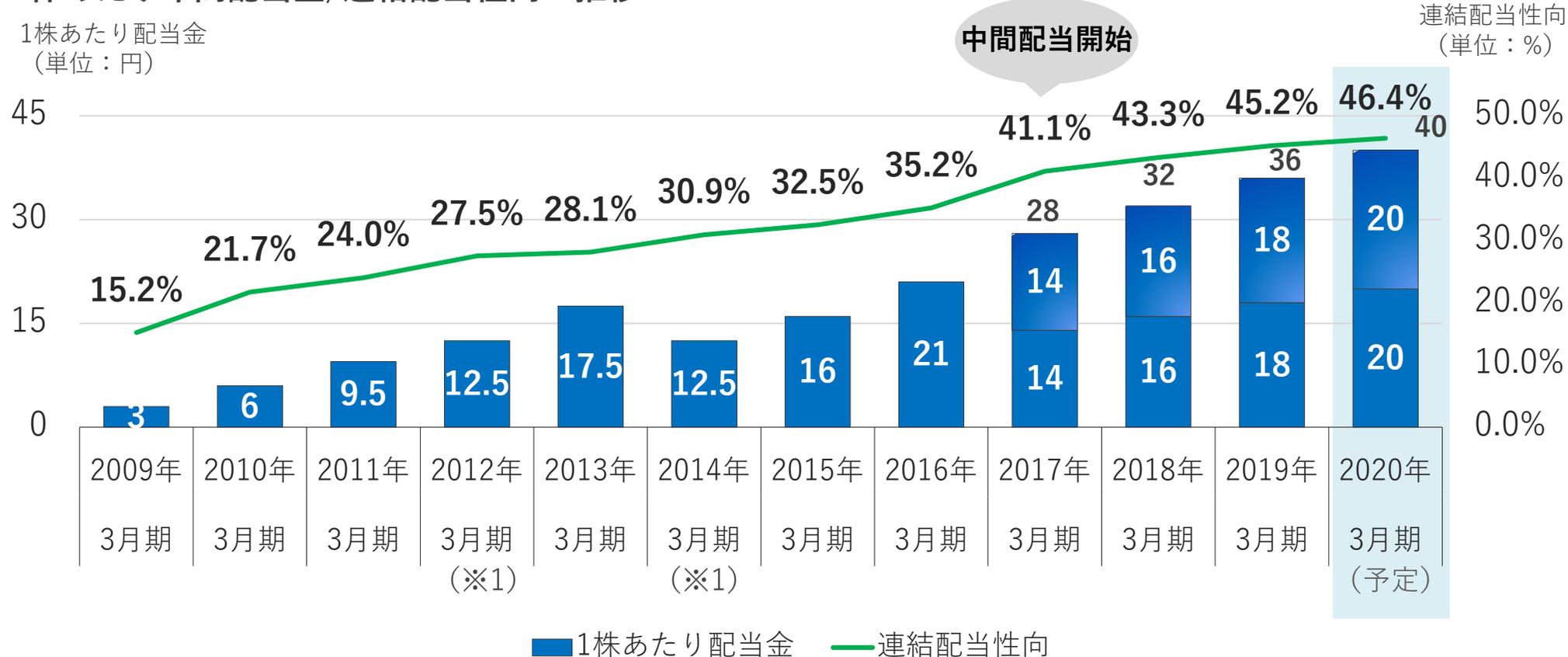
- ・ 既存事業の拡大や新規事業創出に伴う人的資源への投資
- ・ 先端技術に関する研究開発および事業への活用に対する投資
- ・ 事業ポートフォリオ拡大および成長の加速を目的としたM&Aや出資の実施

株主還元

- ・ 半年分のキャッシュフローが確保できる水準を必要運転資金の目安とし
過剰な内部留保は株主へ還元
- ・ 還元は、継続的な年2回の配当、および必要に応じた自己株取得により実施

株主の皆様へ利益を還元する機会を充実させるため、2017年3月期より中間配当を実施いたしました。2020年3月期は年間配当金40円を予定しています。

1株あたり年間配当金/連結配当性向の推移



※1：2011年8月1日付で1株につき200株の株式分割を行い、2013年4月1日付で1株につき2株の株式分割を行い、2013年9月1日付で1株につき2株の株式分割を行っています。

必要運転資金を確保した上で、適宜自己株式の取得を行っています。

自己株式の取得・消却の実績

| | 自己株式取得 | 自己株式消却株数 |
|----------|--|-------------|
| 2020年3月期 | 上限 380万株/80億円 取得期間： 2019年11月21日～2020年1月31日 | |
| 2019年3月期 | 136万株/30億円 ※1 | 110万株 ※2 |
| 2018年3月期 | 686万株/107億円 | 755万株 |

※1：2017年3月15日付取締役会決議に基づき取得した自己株式（239万株・37億円、取得期間：2017年4月1日～5月15日）及び2017年9月20日付取締役会決議に基づき取得した自己株式（447万株・70億円、取得期間：2017年9月21日～11月20日）の合算

※2：2017年8月4日付取締役会決議に基づき消却した自己株式（315万株、消却日：2017年8月31日）及び2017年12月20日付取締役会決議に基づき消却した自己株式（440万株、消却日：2018年1月4日）の合算

| | | |
|--------------|---|--|
| 会社名 | 株式会社カカクコム | |
| 英文社名 | Kakaku.com,Inc. | |
| 所在地 | 〒150-0022 東京都渋谷区恵比寿南三丁目5番7号 デジタルゲートビル | |
| 設立 | 1997年12月（平成9年12月） | |
| URL | https://corporate.kakaku.com/ | |
| 上場取引所 | 東京証券取引所市場第一部 | |
| 証券コード | 2371 | |
| 関係会社 | 株式会社カカクコム・インシュアランス | URL: https://kakakucom-insurance.co.jp/ |
| | フォートラベル株式会社 | URL: http://fortravel.jp/ |
| | 株式会社エイガ・ドット・コム | URL: https://eiga.com/ |
| | 株式会社タイムデザイン | URL: https://www.timedesign.co.jp/ |
| | 株式会社webCG | URL: https://www.webcg.net/ |
| | 株式会社LCL | URL: https://www.lclco.com/ |
| | 株式会社ガイエ | URL: https://gaie.jp/ |
| | Catapult Ventures Pte. Ltd. | URL: https://www.moneysmart.sg/ |
| | LoveBonito Holdings Pte. Ltd. | URL: https://www.lovebonito.com/ |
| | TabSquare Pte. Ltd. | URL: https://www.tabsquare.ai/ |

本資料に記載された情報や将来の見通しは、資料作成現時点において入手可能な情報及び不確定要素に関するの仮定を前提とした当社の判断が含まれております。今後、様々な要因により実際の業績や結果とは異なる可能性があります。